

ЧЕК-ЛИСТ ЮРИСТА И РУКОВОДИТЕЛЯ БИЗНЕСА

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ
«ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СПОРЫ»



e-sud.by

КАК ВЗЫСКАТЬ БИЗНЕС-ДОЛГ ЗА РУБЕЖОМ?

Как пользоваться чек-листом:

Распечатайте или сохраните в корпоративной системе. Проходите по каждому пункту на соответствующей стадии взыскания долга.

Пункты со знаком ⚠ — критические: их нарушение с высокой вероятностью приведёт к затягиванию или невозможности взыскания долга.

Один неоплаченный контракт ещё не означает потерю денег. Настоящая потеря начинается тогда, когда руководитель компании откладывает решение вопроса, полагая, что взыскать долг за рубежом либо невозможно, либо слишком дорого, либо слишком долго. Практика опровергает все три довода. За пятнадцать лет работы с трансграничными взысканиями мы убедились: деньги возвращаются — если действовать последовательно, грамотно и без промедления.

Настоящий гайд написан для тех, кто столкнулся с иностранным должником и хочет понять, что делать дальше. Мы намеренно избегаем академической сухости и ведём разговор так, как говорим с клиентом на первой консультации: по существу, с конкретными цифрами и ссылками на право.

Часть I. Универсальный алгоритм: что работает везде

Несмотря на то что правовые системы разных государств существенно различаются между собой, логика взыскания задолженности в коммерческих отношениях остаётся единой почти во всех странах мира. Это последовательность из нескольких этапов, и ошибка на раннем из них нередко обесценивает всю последующую работу.

Первый этап — аудит договора и доказательной базы. Прежде чем предъявлять какие-либо требования, необходимо установить: применимое право, договорную подсудность или арбитражную оговорку, срок исковой давности по праву страны должника. В государствах Европейского союза применимое к договору право определяется Регламентом Рим I (Regulation (EC) № 593/2008), подсудность — Брюссельским регламентом I в новой



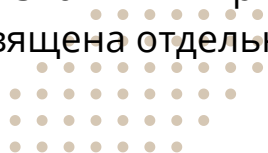
редакции (Regulation (EU) № 1215/2012). Для договоров международной купли-продажи товаров нередко действует Венская конвенция ООН 1980 года, влияющая в том числе на размер процентов и претензионный порядок.

⚠ Второй этап — досудебная претензия. Во многих юрисдикциях письменная претензия является обязательным условием обращения в суд: в Турции, в России, во многих государствах СНГ. Но даже там, где такого требования нет, претензия выполняет три практические функции: фиксирует позицию взыскателя, прерывает или приостанавливает срок исковой давности, а молчание должника в ответ на неё может служить процессуальным доказательством неоспаривания долга. Именно на этом принципе основано приказное производство во многих правовых системах.

Третий этап — выбор инструмента: приказной или исковой порядок. Это ключевое процессуальное решение. Если долг документально подтверждён и должник его фактически не оспаривает — приказное производство в среднем втрое дешевле и в пять раз быстрее искового. Если должник возражает против самого факта или размера задолженности — путь один: исковое производство. Смешивать эти пути не стоит: попытка взыскать в приказном порядке спорную задолженность лишь затянет процесс.

⚠ Четвёртый этап — обеспечительные меры. Пока идёт судебный процесс, должник может вывести активы. В государствах ЕС действует Европейский приказ об аресте счетов (EAPO, Regulation (EU) № 655/2014) — эффективный инструмент, позволяющий заморозить банковский счёт должника ещё до вынесения решения по существу. В других юрисдикциях применяются национальные аналоги.

Пятый этап — принудительное исполнение. Само по себе судебное решение — это ещё не деньги. Решение нужно исполнить. Именно здесь возникает вопрос о признании и приведении в исполнение иностранных решений, которому посвящена отдельная часть настоящего гайда.



Часть II. Европа

Подходы Европейских стран в целом схожи за некоторыми отличиями, поэтому рассмотрим на примере двух популярных юрисдикций.

Польша

Польша является одной из наиболее распространённых юрисдикций для белорусских и российских взыскателей — в силу географической близости, развитых торговых связей и наличия двусторонней договорно-правовой базы.

Приказное производство в Польше регулируется статьями 484–505⁴ Гражданского процессуального кодекса (Kodeks postępowania cywilnego, КРС). Суд выдаёт *nakaz zapłaty* — судебный приказ об оплате — без вызова сторон, исключительно на основании документов. Это самый быстрый способ взыскания: при полном комплекте документов приказ выдаётся в течение двух-четырёх недель. Должнику предоставляется право возражения; если оно поступает — дело переходит в исковое производство.

Исковое производство ведётся в окружных или районных судах в зависимости от цены иска. Средний срок рассмотрения дела по существу составляет от двенадцати до двадцати четырёх месяцев. Участие польского профессионального представителя — *radca prawny* или адвоката — при сумме иска свыше 50 000 злотых фактически необходимо для иностранного взыскателя, не владеющего языком судопроизводства.

Государственная пошлина по имущественным требованиям составляет 5% от цены иска при суммах свыше 20 000 злотых (максимум 200 000 злотых). За рассмотрение ходатайства о признании иностранного решения взимается 300 злотых (Ustawa z dnia 28 lipca 2005 r. o kosztach sądowych w sprawach cywilnych). Реквизиты для оплаты размещаются на сайте конкретного суда в системе gov.pl.



Признание белорусских решений в Польше осуществляется на основании Договора между Республикой Беларусь и Республикой Польша о правовой помощи по гражданским, семейным, трудовым и уголовным делам (подписан в Минске 26.10.1994), а также Соглашения о непосредственном сношении судов от 13.02.2009. Ходатайство может быть подано непосредственно в компетентный польский суд (районный суд по месту нахождения должника) либо через суд, вынесший решение по первой инстанции. К ходатайству прилагаются: заверенная копия решения, подтверждение его вступления в силу, документ о надлежащем извещении ответчика, нотариально заверенный перевод на польский язык. Срок рассмотрения — от трёх до шести месяцев. Отказ возможен, если ответчик не был надлежащим образом извещён о процессе: на практике это один из наиболее частых оснований для отклонения ходатайства.

Подробнее о процедуре взыскания в Польше вы можете почитать на нашем сайте:

<https://e-sud.by/useful/blog/vzyskanie-dolga-s-rezidenta-polshi>



Италия

Приказное производство в Италии — procedimento di ingiunzione — урегулировано статьями 633–656 Гражданского процессуального кодекса (Codice di Procedura Civile). Суд (Tribunale) выдаёт decreto ingiuntivo без судебного заседания при наличии письменных доказательств долга. Срок выдачи — от одного до трёх месяцев. Должник вправе в течение сорока дней подать возражения (opposizione); при их поступлении производство переходит в стадию полноценного иска.

Исковое производство в итальянских судах — это отдельная история. Средний срок рассмотрения дела в первой инстанции составляет от двух до пяти лет. Участие местного avvocato для иностранной компании является обязательным по закону.



Государственная пошлина (contributo unificato) зависит от цены иска: при требованиях от 26 000 до 52 000 евро она составляет 518 евро, при суммах свыше 520 000 евро — 1 686 евро. Оплата производится через портал PagoPA (pagopa.gov.it).

Для признания белорусских или российских решений действует итальянский Закон о международном частном праве (Legge n. 218/1995), статьи 64–67. Двустороннего договора между Беларусью и Италией нет. Признание возможно на основании принципа взаимности. ⚠ Это означает, что необходимо подготовить **заключение о взаимности** — юридический документ, доказывающий, что итальянские решения фактически исполняются в Беларуси и наоборот. Подготовка такого заключения — самостоятельная юридическая задача, требующая анализа судебной практики обеих стран.

Подробнее о процедуре взыскания в Италии вы можете почитать на нашем сайте: <https://e-sud.by/useful/blog/italiya-ekzekvatura-dlya-resheniy-ekonomicheskikh-sudov-rb>



Часть III. Африка

Африканский континент достаточно велик, однако на структуру судебной системы повлияло историческое колониальное наследие. Рассмотрим на примере ЮАР и Египта.

ЮАР

Южная Африка — один из наиболее развитых правовых рынков африканского континента. Коммерческие споры рассматриваются в системе High Court и Magistrates' Courts в зависимости от суммы требования. До 400 000 рандов (около 22 000 долларов США) — компетенция Magistrates' Courts; свыше — High Court.



Упрощённое производство (summary judgment) по статье 32 Uniform Rules of Court позволяет получить судебное решение по бесспорным денежным требованиям в течение четырёх-восьми недель. Участие местного attorney является практической необходимостью для иностранного взыскателя. Государственная пошлина при подаче иска в High Court составляет 1 520 рандов (по состоянию на 2025 год).

ЮАР не имеет двустороннего договора о взаимном признании судебных решений ни с Беларусью, ни с Россией. Для исполнения решений белорусских или российских судов необходимо подавать самостоятельный иск в судебную систему ЮАР, представив иностранное решение в качестве доказательства. Эта процедура (action on a foreign judgment) занимает от шести до восемнадцати месяцев. Арбитражные решения, вынесенные под эгидой МАС при БелТПП или МКАС при ТПП РФ, признаются по Нью-Йоркской конвенции 1958 года, к которой ЮАР присоединилась.

Подробнее о процедуре взыскания в Африке вы можете почитать на нашем сайте:

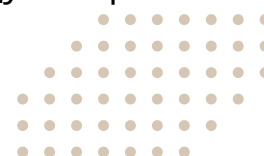
<https://e-sud.by/useful/blog/mezhdunarodnyy-arbitrazh-v-afrike>



Египет

В Египте коммерческие споры рассматривают специализированные коммерческие суды (Маһākīm Tiğāriyya). Правовую основу составляют Закон о гражданском и торговом процессе (Закон № 13/1968) и Закон о международном частном праве (Закон № 29/1992).

Приказное производство (амр ал-адā') применяется по требованиям, подтверждённым коммерческими документами: векселями, чеками, коносаменами. При наличии полного пакета срок получения приказа — от двух до шести недель. Все документы подлежат переводу на арабский язык с нотариальным удостоверением перевода.



Стандартное исковое производство в египетских судах занимает от восемнадцати до сорока восьми месяцев. Государственная пошлина по коммерческим спорам составляет 1% от цены иска, но не более 2 000 египетских фунтов. Египет является участником Нью-Йоркской конвенции с 1959 года, что делает арбитражные решения надёжным инструментом взыскания на его территории.

Подробнее о процедуре взыскания в Египте вы можете почитать на нашем сайте:

<https://e-sud.by/useful/blog/mezhdunarodnyy-kommercheskiy-arbitrazh-v-egipte-i-tunise>



Часть IV. Центральная Азия

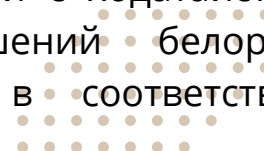
Государства Центральной Азии унаследовали многое из постсоветского периода. Рассмотрим на примере Узбекистана.

Узбекистан

Узбекистан — государство, с которым у Беларуси сложился один из наиболее благоприятных режимов взаимного признания судебных решений по хозяйственным спорам. Это обусловлено участием обеих стран в Киевском соглашении 1992 года и Минской конвенции 1993 года.

Хозяйственное судопроизводство в Узбекистане регулируется Хозяйственным процессуальным кодексом (ХПК РУз). Приказное производство рассматривается в течение пяти-десяти рабочих дней — один из лучших показателей в постсоветском пространстве. Исковое производство в первой инстанции занимает в среднем два-четыре месяца.

Государственная пошлина по имущественным требованиям составляет 2% от суммы иска (минимум 50% МРЗП). При обращении с ходатайством о признании и приведении в исполнение решений белорусских экономических судов государственная пошлина в соответствии с



законодательством Узбекистана не уплачивается. Ходатайство направляется в Высший экономический суд Республики Узбекистан. Реквизиты — на официальном сайте суда (sud.uz).

Процент удовлетворения надлежащим образом поданных ходатайств о признании белорусских решений по практике последних лет превышает 85%.

Подробнее о процедуре взыскания в Узбекистане и Казахстане вы можете почитать на нашем сайте:

<https://e-sud.by/useful/blog/kazakhstan-vs-uzbekistan-gde-bystree-i-nadezhnee-priznavat-inostrannye-resheniya>



Часть V. Азия

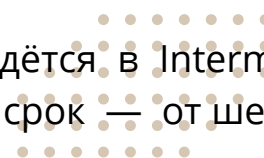
Крупнейшие экономики – Китай и Индия. Однако не смотря на небольшой размер других стран, объемы торгового оборота с ними также обуславливают наличие споров. Но мы в этом гайде в силу ограниченности объема коснемся только Китая.

Китай

Взыскание в Китае — одна из наиболее сложных и одновременно наиболее востребованных задач для белорусских и российских компаний. Иностранный взыскатель работает с правовой системой, основанной на принципиально иных процессуальных традициях.

Приказное производство предусмотрено статьями 214–219 Гражданского процессуального кодекса КНР (ред. 2023 года). Срок рассмотрения заявления — пятнадцать рабочих дней. Однако если должник заявит возражения, производство прекращается и взыскатель вынужден переходить к исковому порядку.

Исковое производство по коммерческим спорам ведётся в Intermediate People's Courts или High People's Courts. Средний срок — от шести до



восемнадцать месяцев. Судопроизводство ведётся исключительно на китайском языке; все документы подлежат переводу и нотариальному заверению. Участие местного адвоката (律师) является фактической необходимостью. **Государственная пошлина** рассчитывается по прогрессивной шкале: при сумме иска от 100 000 до 200 000 юаней — 2%, при суммах свыше 20 миллионов юаней — 0,5%.

Ключевое обстоятельство для белорусских и российских взыскателей: Китай **не имеет двустороннего договора** о взаимном признании государственных судебных решений ни с Беларусью, ни с Россией. Решения государственных судов двух стран в Китае, как правило, не признаются.

⚠ Единственный надёжный инструмент взыскания в этой юрисдикции — **арбитражные решения**, признаваемые по Нью-Йоркской конвенции (КНР присоединилась в 1987 году). Именно поэтому, заключая контракт с китайским партнёром, необходимо включать в него арбитражную оговорку.

Подробнее о процедуре взыскания в Китае вы можете почитать на нашем сайте:

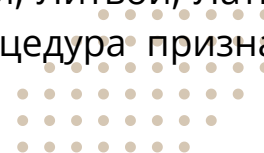
<https://e-sud.by/useful/blog/priznanie-i-privedenie-v-ispolnenie-v-kitae>



Часть VI. Признание иностранных решений: договор или взаимность

Это один из наиболее тонких вопросов трансграничного взыскания, в котором допускается больше всего ошибок.

Механизмы признания и приведения в исполнение решений иностранных судов принципиально различаются в зависимости от того, связаны ли государства договорными обязательствами. Там, где такое соглашение есть, — Минская конвенция 1993 года, Киевское соглашение 1992 года, двусторонние договоры о правовой помощи с Польшей, Литвой, Латвией и другими государствами — действует упрощённая процедура признания с ограниченным перечнем оснований для отказа.



Там, где соглашения нет, применяется **принцип взаимности**. Суд запрашиваемого государства изучает вопрос: исполнялись ли его собственные решения в стране, чей суд вынес решение, подлежащее признанию? Если положительный ответ не подтверждён — в признании будет отказано. ⚠ Для положительного исхода необходимо заблаговременно подготовить **юридическое заключение о взаимности** — документ, анализирующий судебную практику обоих государств и доказывающий, что принцип взаимности фактически соблюдается. Подготовка такого заключения требует специальных знаний и доступа к иностранной судебной практике.

Отдельного внимания заслуживает вопрос надлежащего извещения сторон. Статья 9 Киевского соглашения и аналогичные нормы двусторонних договоров прямо называют ненадлежащее извещение ответчика о судебном процессе самостоятельным основанием для отказа в признании решения. ⚠ Это означает, что уже на стадии ведения дела в суде первой инстанции необходимо позаботиться о безупречном документировании вручения процессуальных документов.

По нашей практике, при надлежащем оформлении документов показатели признания таковы: в рамках Брюссельского регламента I внутри ЕС — около 95%; по Киевскому соглашению и Минской конвенции — 80–85%; арбитражных решений по Нью-Йоркской конвенции в Китае — около 70–75%; в ЮАР через *action on a foreign judgment* — 65–70%.

Часть VII. Санкции — не приговор, но усложнение

С 2022 года вопрос о том, возможно ли взыскание в пользу белорусских или российских компаний в судах европейских государств, стал звучать на каждой второй консультации. Ответ однозначный: возможно. Санкции не закрыли двери судов — они создали операционные сложности.

Суды Польши, Литвы, Чехии, Германии и других государств ЕС принимают и рассматривают иски белорусских компаний. Практика 2024–2025 годов это подтверждает. Однако возникли реальные технические препятствия: уплата



государственной пошлины через западноевропейские банки для резидентов Беларуси и России блокируется банковскими комплаенс-службами; исполнительные действия требуют присутствия или профессионального представителя на месте; часть банков-ответчиков уклоняется от исполнения решений, ссылаясь на санкционное регулирование.

Решение этих проблем — в грамотно выстроенной организационной структуре: платежи осуществляются через счета юридического партнёра в местном банке; интересы взыскателя представляет местный адвокат; контроль за ходом дела осуществляется белорусской компанией, координирующей работу иностранного партнёра.

Часть VIII. Контроль издалека: почему важен выбор координатора

Получить деньги с иностранного должника без участника на месте невозможно. Но нанять незнакомого иностранного юриста напрямую — значит принять на себя серьёзный риск: отсутствие контроля качества работы, языковой барьер при согласовании стратегии, невозможность оперативно получить информацию о ходе дела и, наконец, элементарная недобросовестность — явление, от которого не застрахованы ни один рынок юридических услуг.

Практика показывает, что оптимальное решение — обратиться в отечественную компанию, которая, с одной стороны, понимает правовую и деловую культуру клиента, работает на русском языке и несёт ответственность перед клиентом по белорусскому праву, а с другой — располагает собственной действующей партнёрской сетью в нужных юрисдикциях. Не агрегатором незнакомых контактов, а именно проверенными на практике партнёрами.



О компании «Экономические споры»

Юридическая компания «Экономические споры» специализируется на разрешении хозяйственных споров и взыскании задолженности — в Беларуси и за рубежом — с 2008 года. За это время компания сопровождала **более 1 500 дел**, вернула и сохранила для клиентов **более 1,7 миллиарда белорусских рублей**, сформировала широкую партнёрскую сеть в более чем 160 государствах.

Руководитель компании — **Сергей Чеславович Белявский**:

- **Более двадцати лет юридической практики**, из которых десять — в должности судьи экономического суда Гродненской области.
- **Рекомендованный арбитр Международного арбитражного суда при БелТПП.**
- Автор более 1 200 публикаций по вопросам хозяйственного процесса, признания иностранных решений, взыскания задолженности в трансграничных спорах.

Судейский опыт — это не просто строка в резюме: это понимание того, как мыслит суд, которое не приобрести иным путём.

Компания располагает собственными счетами в **польском банке PKO Bank Polski**, что позволяет бесперебойно уплачивать государственные пошлины и иные судебные расходы в государствах ЕС в условиях санкционных ограничений — без задержек и без посреднических рисков.

Партнёрская сеть охватывает Польшу, Литву, Латвию, Германию, Чехию, Испанию, Кипр, Италию, ОАЭ, Китай, Узбекистан, Казахстан, Молдову, Грузию и более 160 других юрисдикций. Каждый партнёр проверен в реальных делах — не из базы данных, а из собственной практики компании.

Отзывы клиентов с указанием имён, должностей и компаний опубликованы на сайте **e-sud.by**. Более ста положительных отзывов — не маркетинговая декларация, а документация результатов.



Вместо послесловия

Деньги не возвращаются сами. Они возвращаются тогда, когда взыскатель действует системно: выбирает правильный инструмент, соблюдает сроки, грамотно формирует доказательную базу ещё до обращения в суд и имеет надёжного представителя в нужной юрисдикции.

Если ваш иностранный контрагент не платит — начните с консультации. Мы бесплатно оценим перспективы взыскания, проанализируем договор и предложим оптимальную стратегию возврата долга.

Материал подготовлен с использованием правовых актов по состоянию на май 2026 года. Информация носит общий характер и не заменяет индивидуальную юридическую консультацию.

Юридическая компания «Экономические споры»

Минск: ул. Кульман, 11

Гродно: ул. Калючинская, 23

Телефон: +375 (17) 308-99-46 | +375 (152) 61-99-96

Сайт: e-sud.by

E-mail: info@e-sud.by



e-sud.by



+375-29-2688821



www.e-sud.by
info@e-sud.by



г. Гродно, ул. Калючинская, 23-202.
г. Минск, ул. Кульман, 11-604